



# **GESTÃO DE PROJETOS**

**Curso de Engenharia Industrial Madeireira –  
UFPR**

**Prof. Umberto Klock**



# AT086 - DEFI – GESTÃO DE PROJETO

- **Ementa:**

- Desenvolvimento pessoal.
- Empreendedorismo. Prática empreendedora.
- Fundamentos de Gestão de Projetos.
- Inovação Tecnológica.

- **Parte Prática:**

- Elaboração e desenvolvimento de um projeto em grupo.
- Apresentação das etapas do projeto e defesa dos resultados.



# AT086 - DEFI – GESTÃO DE PROJETO

- Grupos de trabalho de 4 pessoas.
- Aulas teóricas – 3<sup>a</sup>. Feira
- Horário de trabalho dos grupos – flexível
- Apresentações das etapas do projeto:
- **PLANO DE PROJETO = ESCOPO**
- **+ PLANO DE AÇÃO**
- **+ PLANO DE CONTROLE E AVALIAÇÃO**



# GESTÃO DE PROJETOS - AGENDA

- Introdução à Gestão de Projetos;
- Gestão de Escopo;
- Gestão de Prazos;
- Gestão de Custos;
- **Gestão de Pessoas;**
- Gestão de Comunicação;
- **Gestão de Riscos;**
- Gestão de Qualidade;
- Gestão de Contratações, Aquisições e Suprimentos;
- Gestão da Integração;



# GESTÃO DE PROJETOS

- Introdução à Gestão de Projetos:

- ✓ Características:

- Executado por pessoas;
- Utilizam recursos limitados;
- São planejados, executados e controlados;
- São temporários e únicos.



# GESTÃO DE PROJETOS

- Introdução à Gestão de Projetos:
- Alguns Desafios:
  - Mercado e Tecnologia estão em constante mudanças;
  - Melhor utilização de recursos limitados;
  - Gestão com foco em resultados com prazos determinados.



# GESTÃO DE PROJETOS

- Introdução à Gestão de Projetos:



O que é um Projeto?



# GESTÃO DE PROJETOS

- Um projeto é um esforço temporário para a criação de um produto único.
- Exemplos:
  - • Lançamento de um novo produto;
  - • Mudanças Organizacionais;
  - • Construção de um prédio;
  - • Implantação de um novo sistema;
  - • Campanha Política.





# GESTÃO DE PROJETOS

- Introdução à Gestão de Projetos:
- Qual o conceito de Projeto?
  - Projeto é um conjunto não repetitivo de atividades correlacionadas que mediante a combinação temporária de recursos, têm por finalidade alcançar um objetivo pré-determinado num prazo definido e com recursos limitados.
- E Sub Projeto?
  - Subdivisão de um projeto em ‘projetos’ menores afim de facilitar sua gestão.



# GESTÃO DE PROJETOS

## ○ Introdução à Gestão de Projetos:

Temos outros conceitos?

Bases:

Conjunto total de informações que subsidia o desenvolvimento do planejamento do projeto:

- Informações (dados, características, etc...);
- Restrições (recursos financeiros, prazos, etc...);
- Premissas (hipóteses adotadas como verdadeiras).



# GESTÃO DE PROJETOS

- Introdução à Gestão de Projetos:

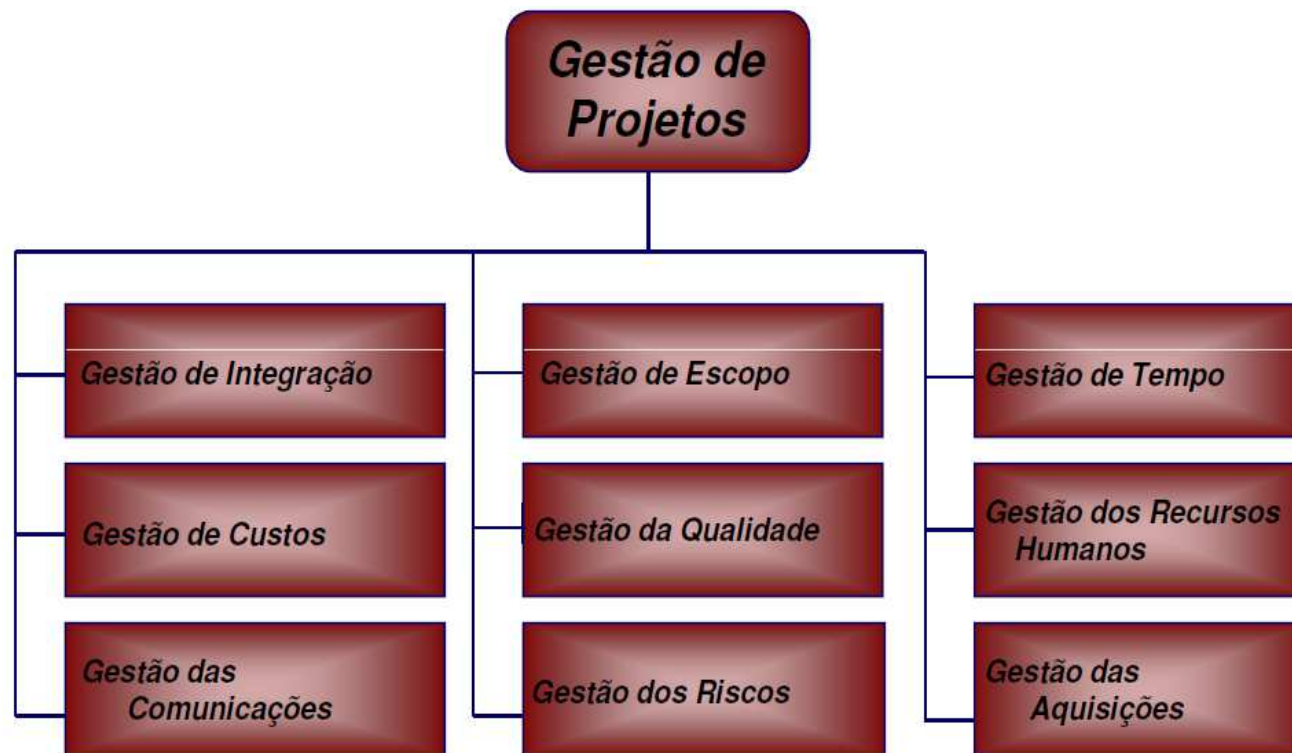
Ciclo de Vida do Projeto (fases):

- Conceitual,
- Estruturação,
- Implantação e,
- Finalização



# GESTÃO DE PROJETOS

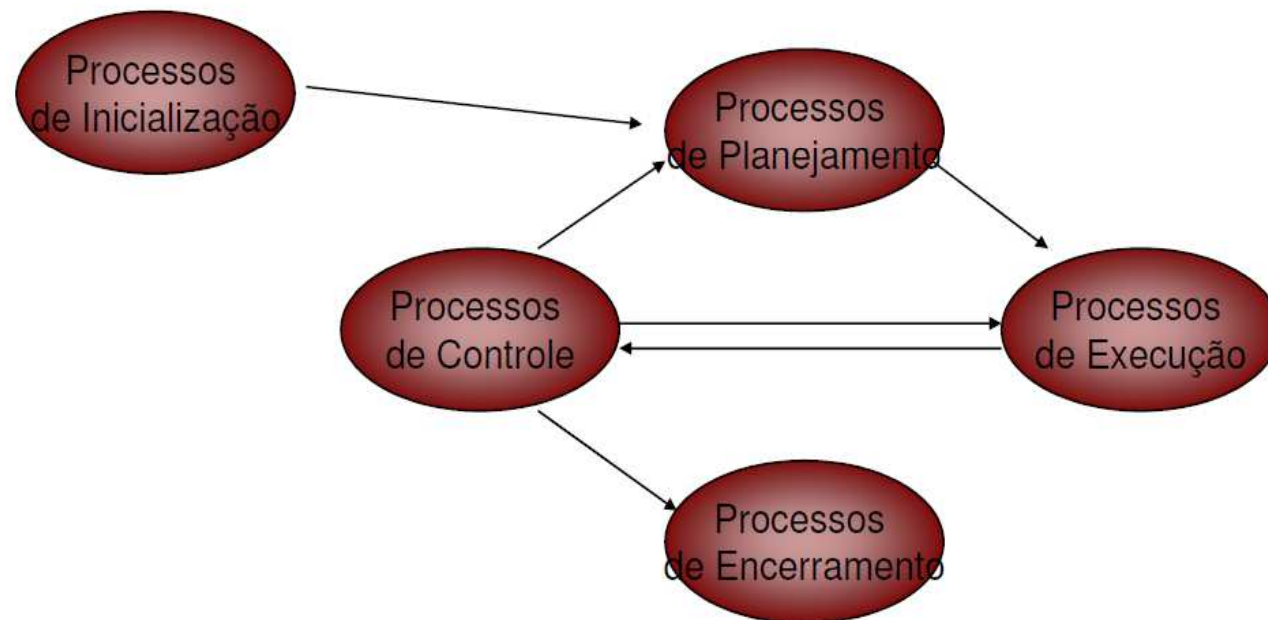
- Introdução à Gestão de Projetos:



# GESTÃO DE PROJETOS

- Introdução à Gestão de Projetos:

Processos:



# GESTÃO DE PROJETOS

## ○ Gestão do Escopo:

- O Escopo é a maneira como nós descrevemos os limites do projeto. Ele define aquilo que o projeto irá entregar e o que não irá entregar. Em projetos grandes, poderão ser incluídas as organizações, as transações afetadas, os tipos de dados, etc.)



# GESTÃO DE PROJETOS

- **Gestão do Escopo:**
- **Características:**
  - Envolve os processos necessários a garantir que o projeto inclui todo e apenas o trabalho requerido para se alcançar os objetivos;
  - Busca também definir e controlar o que está e o que não está incluído no projeto;
  - Escopo é o conjunto dos trabalhos e atividades que devem ser realizadas para se atingir o resultado final do projeto, define também os limites de atuação;
  - A definição do escopo confirma o entendimento comum do projeto entre os envolvidos.



# GESTÃO DE PROJETOS

- **Gestão do Escopo:**

- **Principais Processos:**

- **Inicialização:**

- ✓ Reconhecer formalmente que um novo projeto existe;

- **Planejamento de Escopo:**

- ✓ Descrição formal de todos os trabalhos que deverão ser realizados para que se obtenha o produto do projeto;

- **Decomposição do Escopo:**

- ✓ Subdividir o trabalho a ser realizado no projeto em componentes menores, mais facilmente gerenciáveis;





# GESTÃO DE PROJETOS

- **Gestão do Escopo:**

- **Principais Processos:**

- **Verificação do Escopo:**

- ✓ Formalizar a aceitação do escopo do projeto pelos principais envolvidos no projeto, tais como patrocinador e o cliente;

- **Controle de Modificação do Escopo:**

- ✓ Já que as mudanças são inevitáveis, devemos controlar o processo de mudanças.

