

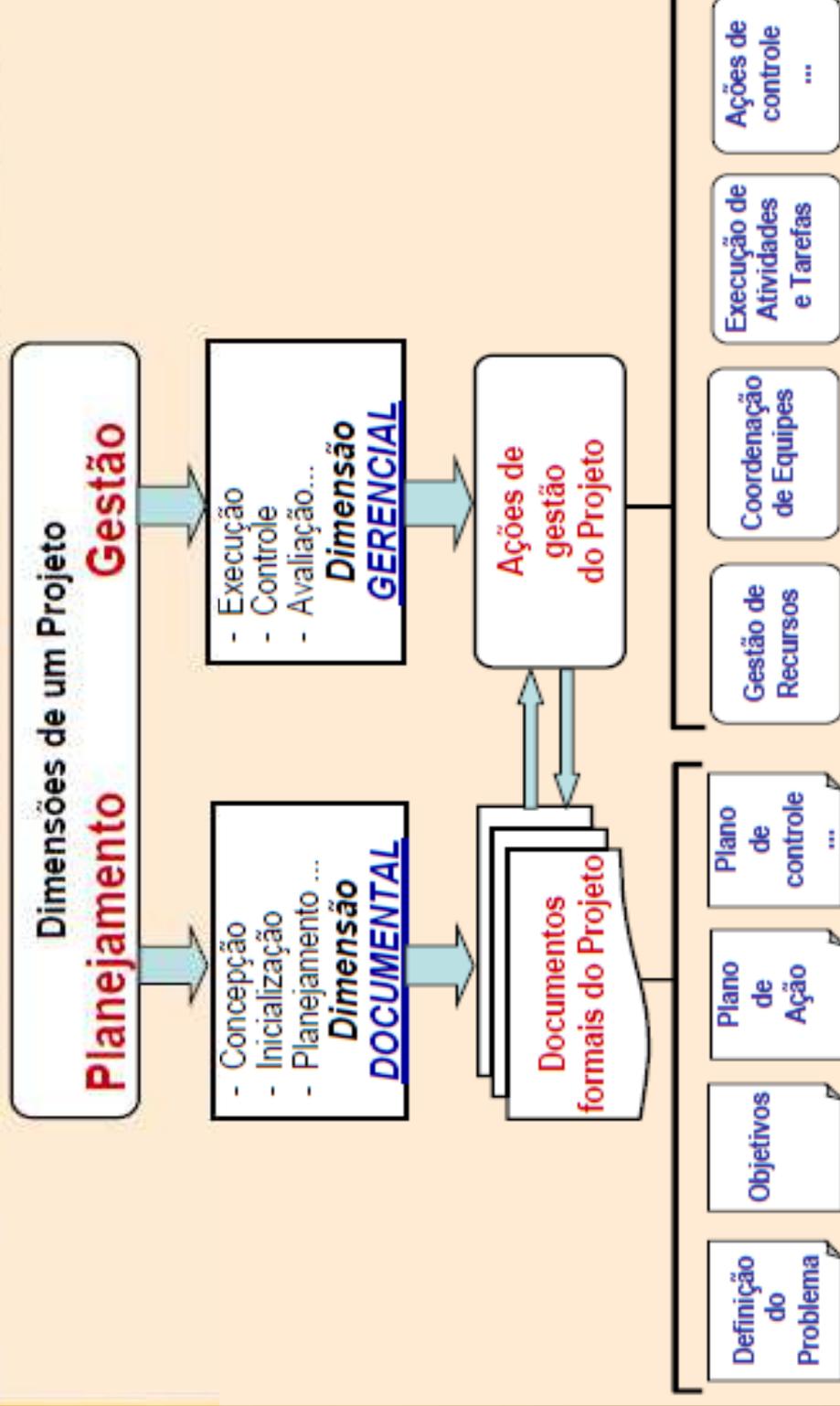
# Gestão de Projetos



## Modelo de Planejamento de Projetos



# Modelo de Planejamento de Projetos



# Modelo de Planejamento baseado no Escopo



**Escopo:** extensão, alcance, âmbito, área coberta por uma atividade

**Escopo** de um **Projeto:** *extensão, alcance ou amplitude* do que se pretende realizar ou *abranger*. É a *alma* do projeto, pois expressa sua *essência* e *identidade*

**Modelo Skopos:** Plano de Projeto tem 3 componentes:

Escopo + Plano de Ação + Plano de Controle e Avaliação

# Modelo de Planejamento baseado no Escopo



## Escopo

- Qual é a situação ou problema que gerou o projeto?
- Qual é a finalidade do projeto?
- Que resultados são esperados?
- O que se pretende realizar?
- Quem serão os beneficiados?
- Qual é a dimensão do projeto?

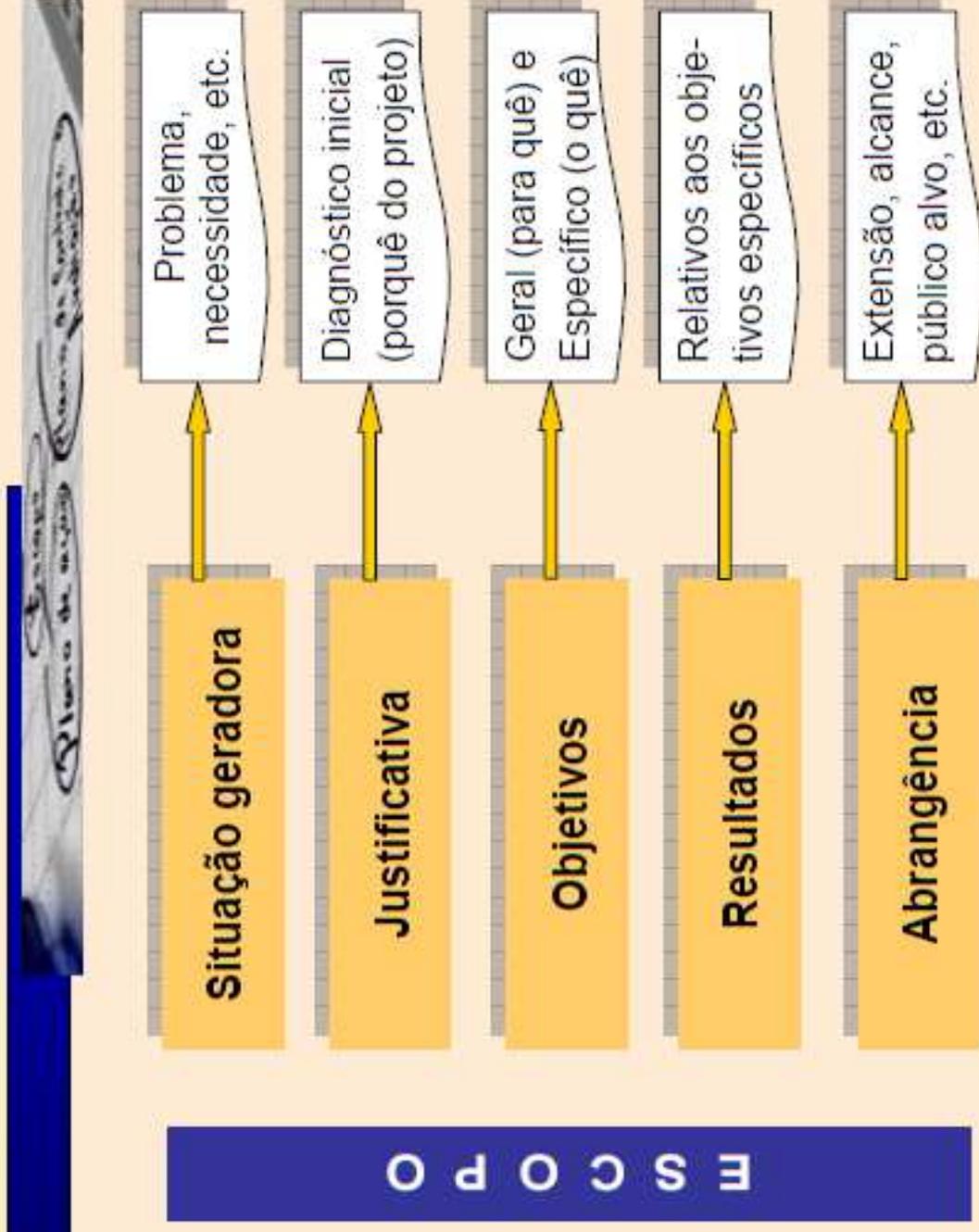
## Plano de Ação

- Que atividades e tarefas serão realizadas?
- Como e quando serão realizadas?
- Que recursos serão necessários?
- Quanto tempo para cada atividade?
- Quem serão os responsáveis por cada tarefa?
- Quanto custará?

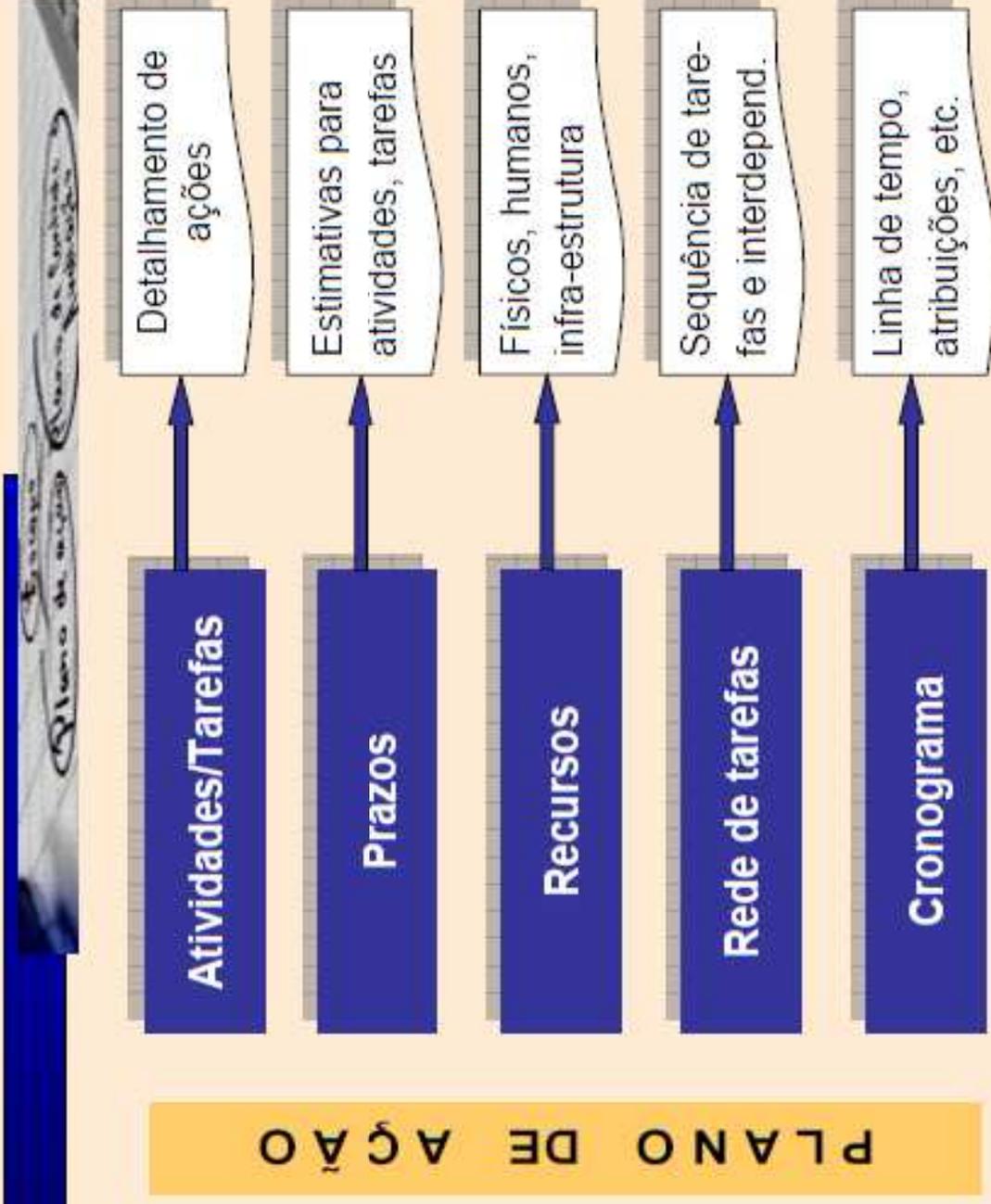
## Plano Controle e Avaliação

- Como será verificado o andamento e o progresso do projeto?
- Que observações serão feitas para avaliar seus resultados?
- Como serão obtidos os dados sobre processos, produtos e resultados?
- Que medidas preventivas serão adotadas?

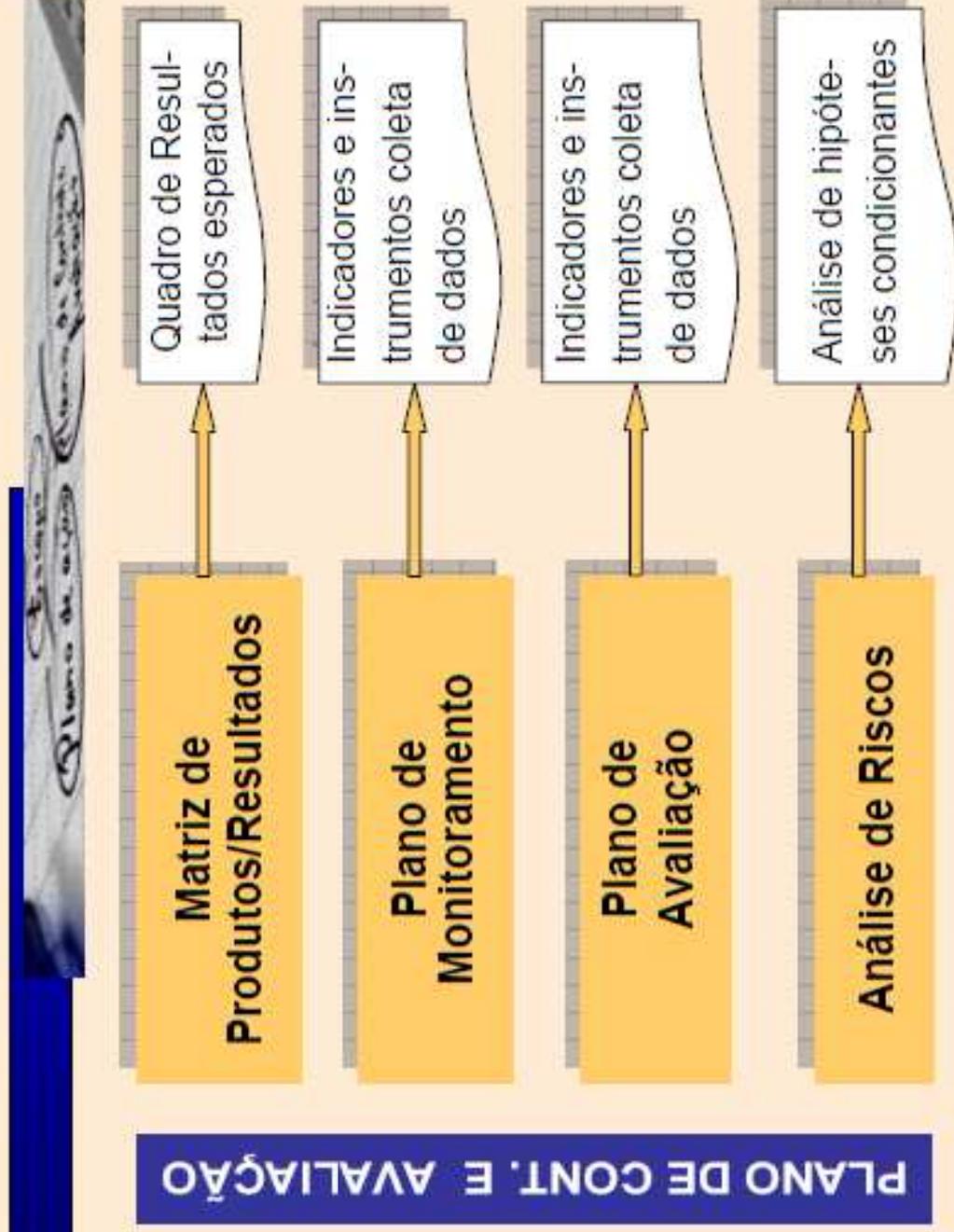
# Estrutura do Escopo



# Estrutura do Plano de Ação



# Estrutura do Plano de Controle e Avaliação



# Componentes do Modelo Skopos



## Estrutura do Plano de Projeto

### Modelo de Plano de Projeto orientado pelo Escopo – Skopos

#### Escopo

Situação Geradora  
Justificativa  
Objetivos  
Resultados  
Abrangência

#### Plano de Projeto:

- Escopo
- Plano de Ação
- Plano de Controle e Avaliação

#### Plano de Ação

Atividades, Tarefas  
Prazos  
Custos e Recursos  
Rede de Tarefas  
Cronograma

#### Plano de Cont. Avaliação

Matriz de Produtos e Resultados  
Indicadores  
Instrumentos  
Planilhas de Controle

# Estrutura do Plano de Projeto conforme a tipologia



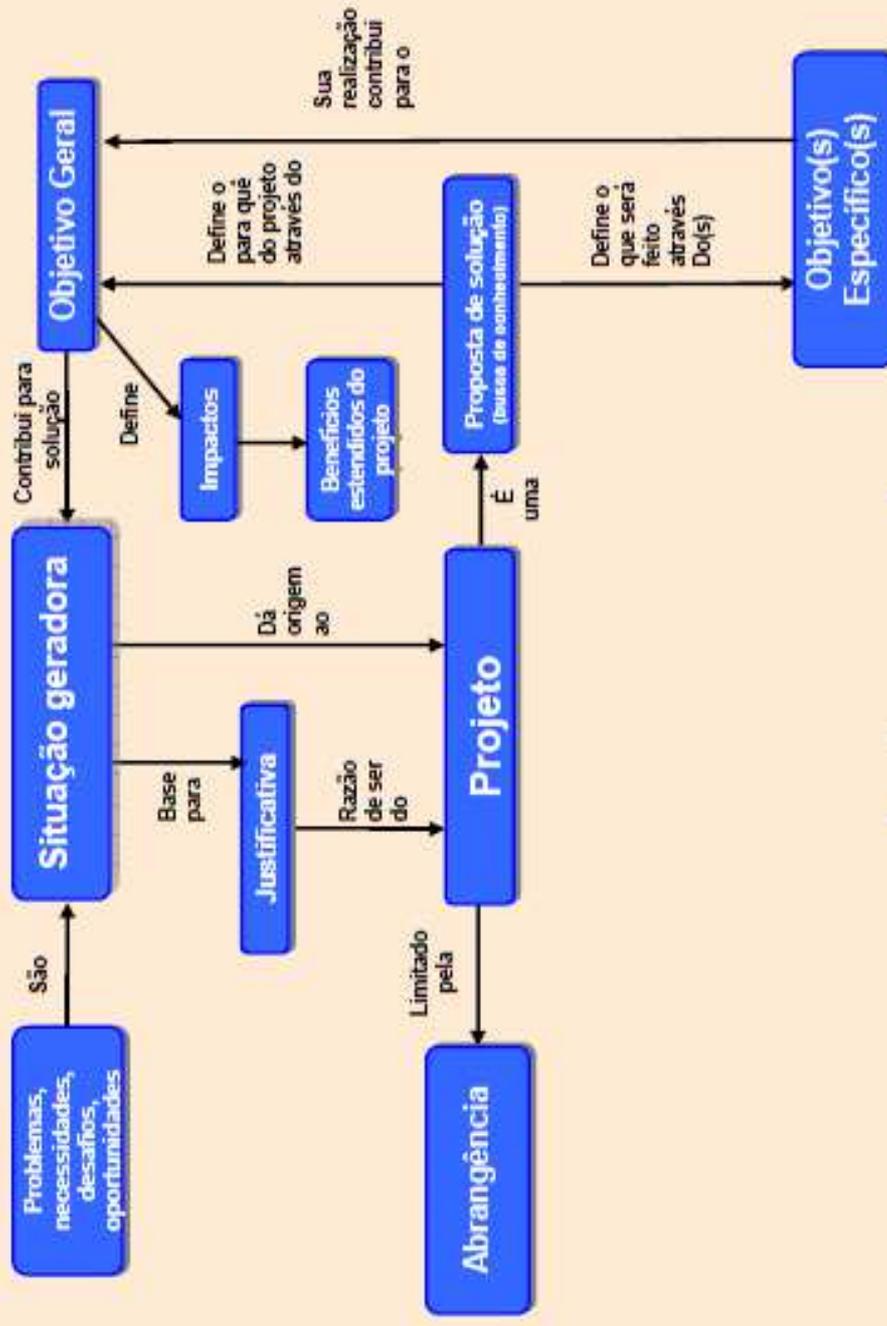
Estrutura do Plano do Projeto em relação aos tipos de Projetos		Tipos de Projeto					
Componente da estrutura	Elementos estruturais	Pesquisa	Intervenção	Produto	Ensino	Trabalho	
1 Escopo	Situação Geradora	****	****	****	****	****	
	Justificativa	****	****	***	****	**	
	Objetivo Geral	****	****	.	****	.	
	Objetivo Específico	****	****	**	****	***	
	Result. Esperados	**	****	***	***	**	
	Abrangência	.	****	***	***	.	
2 Plano de Ação	Ações, Ativ., Tarefas	****	****	****	****	****	
	Estimat. de Custos	***	****	****	**	**	
	Prazos	***	****	****	**	**	
	Recursos	***	****	****	***	***	
	Cronograma	***	****	****	***	****	
	Produtos/resultados	.	****	**	**	.	
3 Plano Cont. E Avaliação	Indic. Desempenho	.	****	***	**	.	
	Instrumentos	****	****	**	**	.	
	Análise de Risco	.	****	****	.	.	

- \*\*\*\* - Muito importante (indispensável)
- \*\*\* - Importante
- \*\* - Desejável (mas não essencial)
- . - Dispensável (opcional)

# Mapa Semântico de Planejamento e Gestão de Projetos (Modelo Skopos)



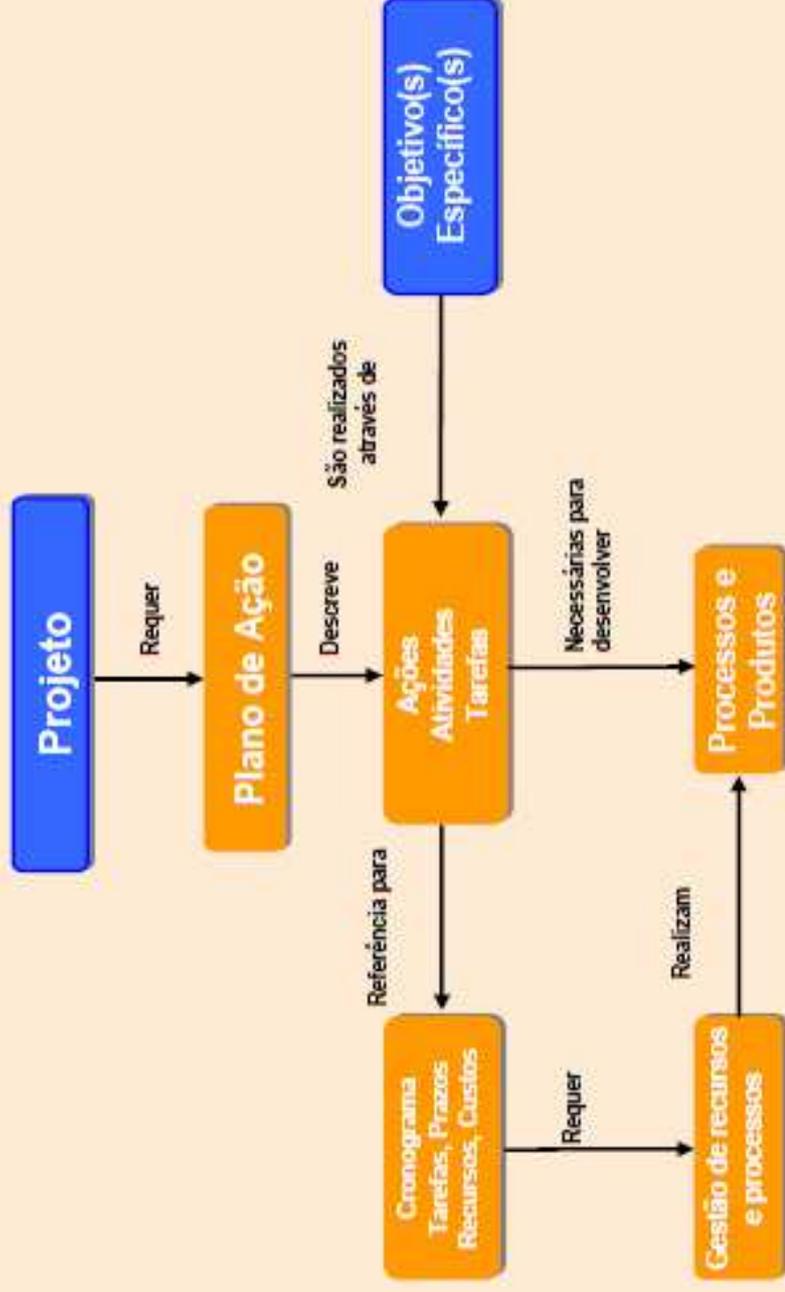
Plano de Projeto = Escopo + Plano de Ação + Plano de Acomp. e Avaliação



# Mapa Semântico de Planejamento e Gestão de Projetos (Modelo Skopos)



Plano de Projeto = Escopo + Plano de Ação + Plano de Acomp. e Avaliação



# Mapa Semântico de Planejamento e Gestão de Projetos (Modelo Skopos)



Plano de Projeto = Escopo + Plano de Ação + Plano de Acomp. e Avaliação

